

Ibisco MIS 

Management Informacijski Sistem

Predstavitveno gradivo

IBISCO[®]

O programu Ibisco MIS

- ▶ Ibisco MIS je sistem namenjen za analiziranje poslovanja, planiranje in kontroling v podjetjih
 - ▶ Ključne informacije poslovanja za vodstvo
 - ▶ Podrobnejše informacije za izvajanje funkcije kontrolinga
 - ▶ Moduli: finance, prodaja, nabava, kadri
- ▶ V celoti je prilagojen potrebam posameznega podjetja
 - ▶ Finančne tabele, kontni načrt, organizacijska struktura, grafični pregledi, itd.
- ▶ Temelji na tehnologiji večdimenzionalnih podatkovnih baz Microsoft® SQL Server® Analysis Services
- ▶ Odlikujejo ga izredno hitri odzivni časi za dostop do podrobnih podatkov
- ▶ Preko MISa pride podjetje do enotnih standardov na področju analiziranja in planiranja poslovanja
- ▶ Vsem uporabnikom so poslovne informacije dostopne na istem mestu in ob istem času
- ▶ Sistem se implementira na “ključ” v roku 3 mesecev

Pravilno strukturiran in apliciran MIS je potreba vsakega večjega podjetja za poslovno odločanje v vse bolj globalnem in dinamičnem okolju. Ibisco MIS omogoča učinkovito ugotavljanje odstopanj v poslovanju in daje možnost pravočasnega poslovnega odločanja.

Vsebina modulov Ibisco MISa

Finance

- ▶ Izkaz poslovnega izida
- ▶ Bilanca stanja
- ▶ Izkaz denarnih tokov
- ▶ Izkaz finančnih tokov
- ▶ Izbrani finančni podatki
- ▶ Finančni kazalniki
- ▶ Pregled prodaje
- ▶ ...

Kadri

- ▶ Delovni čas
- ▶ Stroški dela
- ▶ Odsotnosti
- ▶ Produktivnost
- ▶ Dodana vrednost
- ▶ ...

Prodaja

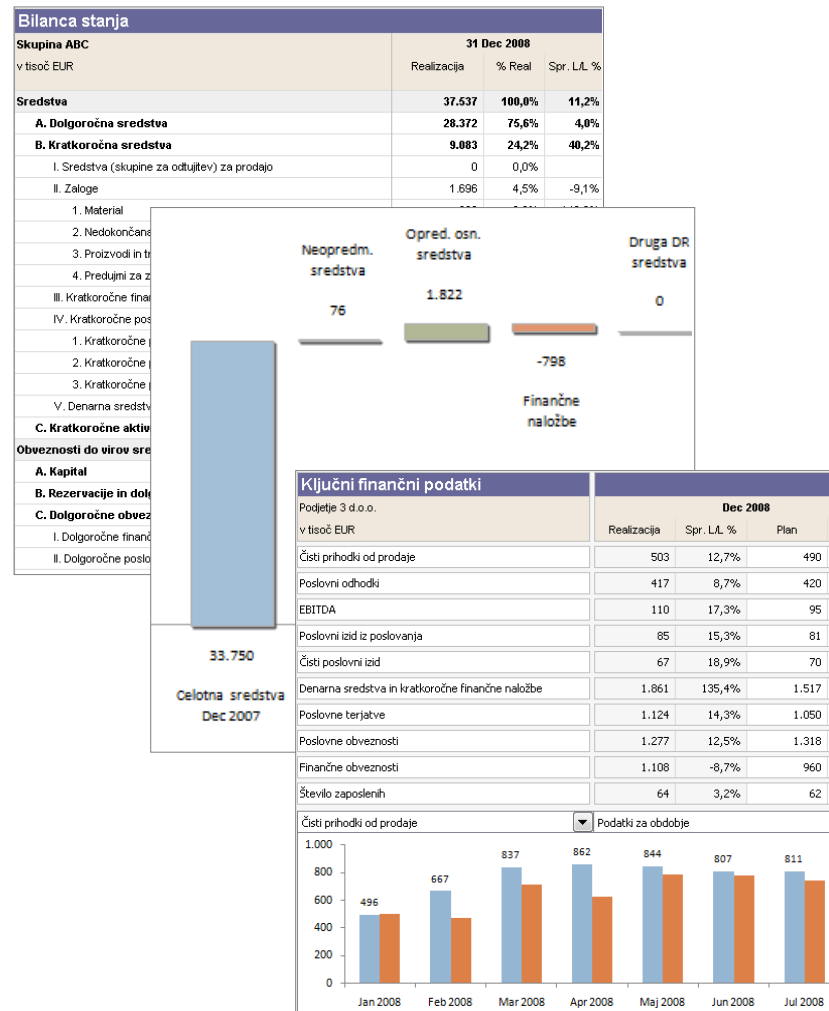
- ▶ Količinski in finančni podatki o prodaji
- ▶ Prodaja po kupcih
- ▶ Prodaja po proizvodih
- ▶ Prodaja po prodajnikih
- ▶ Prodaja po regijah in državah
- ▶ Prodaja po prodajnih kanalih
- ▶ ...

Nabava

- ▶ Količinski in finančni podatki o nabavi
- ▶ Nabava po dobaviteljih
- ▶ Nabava po materialih
- ▶ Nabava po nabavnikih
- ▶ Nabava po regijah in državah
- ▶ Nabava po nabavnih kanalih
- ▶ ...

Prikaz vsebine Ibisco MISa

- ▶ Prikaz vsebine MISa je mogoč preko
 - ▶ Tabelarnih vpogledov
 - ▶ Grafičnih vpogledov
- ▶ Tabelarni vpogledi
 - ▶ Vsebina je prilagojena željam naročnika
 - ▶ Prikaz realizacije, plana, sprememb, indeksov, struktur, kumulativnih podatkov, org. enot, itd.
 - ▶ Različni nivoji agregacije podatkov, od sumarnih finančnih izkazov do nivoja analitičnega konta
- ▶ Dashboardi
 - ▶ Kombinacija grafičnih in tabelarnih prikazov
 - ▶ V celoti prilagojeni željam naročnika
- ▶ Trendni grafi
 - ▶ Vnaprej definirani
 - ▶ Poljubni za eno ali več izbranih postavk
- ▶ Slapasti diagrami
 - ▶ Prikaz struktur ali sprememb ključnih postavk
 - ▶ Poslovni izid iz poslovanja, čisti poslovni izid, celotna sredstva, celotne obveznosti, itd.



Lastne analize v Microsoft Excelu

▶ Lastne analize

- ▶ Ibisco MIS omogoča uporabniku izdelavo lastnih analiz s pomočjo orodja Microsoft® Excel® 2007
- ▶ 1. korak: zajem podatkov iz Ibisco MIS OLAP
- ▶ 2. korak: oblikovanje tabele
- ▶ 3. korak: izdelava grafičnih prikazov

▶ Sistem za poročanje

- ▶ Sistem za poročanje je množica lastnih analiz, ki jih uporabnik kreira v Microsoft Excelu
- ▶ Zgrajen sistem omogoča izredno hitro pripravo standardiziranih periodičnih poročil

▶ Varnost podatkov

- ▶ Vsak uporabnik ima točno določeno shemo za dostop do podatkov
- ▶ Dostop do podatkov je vezan na Windows uporabniško ime in geslo

The screenshot shows a Microsoft Excel 2007 interface with a PivotTable and its field list. The PivotTable is structured as follows:

	Realizacija	Plan	Razlika na plan	Indeks na plan
1. PRODAJA	202.340	185.438	16.902	9
a) proizvodi in storitve - s popusti	188.410	179.410	8.999	5
b) blago in material - s popusti				
2. Sprememba zalog				
3a. Interni prodaja				
4. KOSMATI DONOS iz poslovanja (1+2+3)				
5. NEPOSREDNI STROŠKI				
6. POKRITJE (4-5)				
7. OPERATIVNI STROŠKI				
a) material in storitve				
b) stroški dela				
c) amortizacija				
d) drugi poslovni odhodki				
e) interni stroški				
8. OPERATIVNI DOBIČEK (6-7)				
9. FINANČNI IN DRUGI IZIDI				
10. CELOTNI DOBIČEK/IZGUBA (8-9)	6.357	10.767	-4.410	-41
11. DAVEK iz dobička	1.912	2.235	-323	-14

The PivotTable Field List shows the following structure:

- Report Filter: Company, Version
- Column Labels: Account, CumFlow
- Row Labels: Company, Time, Unit

Planiranje v Ibisco MISu

- ▶ Ibisco MIS omogoča pregleden in organiziran proces planiranja
- ▶ Za planiranje se uporablja posebna planska aplikacija
- ▶ Za posamezne tabele se lahko določi poljuben nivo podrobnosti vnosa planskih podatkov
 - ▶ Lahko na nivoju agregiranih postavk finančnih izkazov, na primer Prihodki od prodaje
 - ▶ Lahko pa tudi bolj podrobno, na primer na nivoju analitičnih kontov
 - ▶ Na enak način se lahko poljubno določi nivo vnosa podatkov po organizacijski strukturi podjetja
- ▶ Avtomatski prenos podatkov iz planske aplikacije v Microsoft SQL Server podatkovno skladišče
- ▶ Možnost preračuna OLAP baze neposredno iz planske aplikacije

The screenshot displays the Ibisco MIS application interface. It features a menu bar with options like 'Shrani tabelo', 'Nazaj', 'Naprej', 'Vnosne tabele', 'Podrobno', 'Stolpci', 'Vnosna vrstica in glave', 'Dec 2009', 'v EUR', 'Plan', and 'Podjetje 1 d.o.o.'. Below the menu, there are two main tables:

Izkaz poslovnega izida

Podjetje 1 d.o.o. v EUR	2008 Realizacija	Jan 2009 Plan	Feb 2009 Plan
A. Čisti prihodki od prodaje	5.188.935	5.448.277	5.502.760
I. Prihodki od prodaje proizvodov	100	0	0
a) Prihodki od prodaje proizvodov doma	100	0	0
b) Prihodki od prodaje proizvodov tujih podjetij	0	0	0
II. Prihodki od prodaje storitev	0	0	0
a) Prihodki od prodaje storitev doma	0	0	0
b) Prihodki od prodaje storitev tujih podjetij	0	0	0
III. Prihodki od prodaje neposredne prodaje	0	0	0
a) Prihodki od prodaje neposredne prodaje doma	0	0	0
b) Prihodki od prodaje neposredne prodaje tujih podjetij	0	0	0

Bilanca stanja

Podjetje 1 d.o.o. v EUR	31 Dec 2008 Realizacija	31 Jan 2009 Plan	28 Feb 2009 Plan
B. Sprememba vrednosti			
C. Usredstveni lastni prihodki			
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	0
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	47	0	0
VI. Odložene terjatve za davek	0	0	0
B. Kratkoročna sredstva	3.701.476	3.019.926	3.050.125
I. Sredstva (skupine za odjulitev) za prodajo	0	0	0
II. Zaloge	1.186.112	1.197.973	1.209.953
1. Material	7.109	7.180	7.252
2. Nedokončana proizvodnja	0	0	0
3. Proizvodi in trgovsko blago	0	0	0
4. Predeljeni za zaloge	1.179.003	1.190.794	1.202.701
III. Kratkoročne finančne naložbe	782.000	789.820	787.718
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	760.000	767.600	775.276
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0
b) Druge delnice in deleži	0	0	0
c) Druge delnice in deleži v skupini	0	0	0
2. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
a) Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
b) Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
IV. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
a) Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
b) Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0

In the foreground, a 'Preračun baze' dialog box is open, allowing users to specify date ranges for calculations:

- Prvi podatki: [Dropdown] December [Dropdown] 2006 [Dropdown]
- Zadnji podatki: [Dropdown] Marec [Dropdown] 2009 [Dropdown]
- Zadnji podatki plan: [Dropdown] December [Dropdown] 2009 [Dropdown]
- Buttons: Preračunaj, Prekliči

Konsolidacija v Ibisco MISu

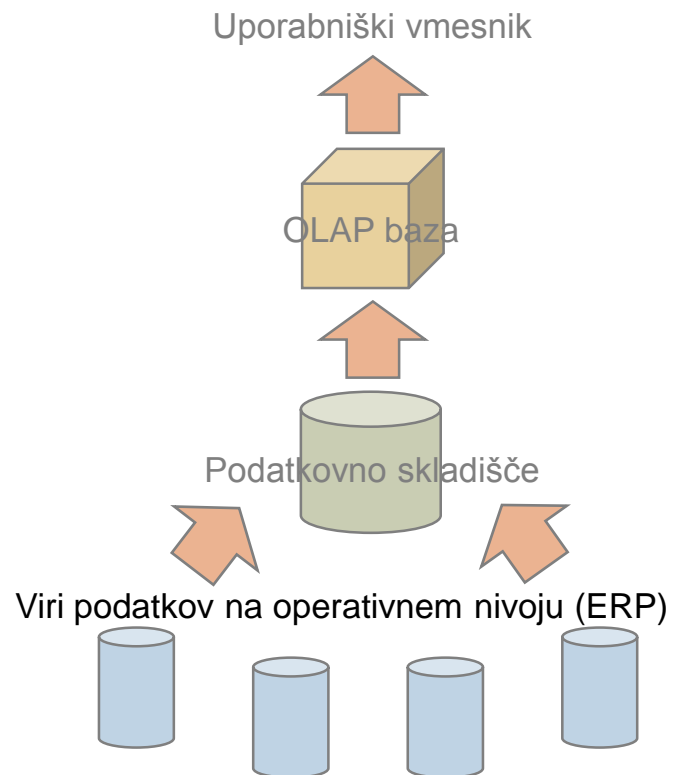
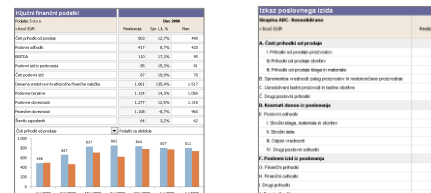
- ▶ Ibisco MIS omogoča enostaven in učinkovit sistem konsolidacije
- ▶ Vsakemu podjetju, za katerega se pojavljajo medsebojnimi odnosi v skupini, se pripiše organizacijska enota “popravek za konsolidacijo”
- ▶ V ta popravek se vnesejo podatki o internih odnosih med podjetjem in ostalimi podjetji v skupini za
 - ▶ Izkaz poslovnega
 - ▶ Bilanco stanja
 - ▶ Druge tabele
- ▶ Možnost prikaza konsolidiranih (očiščenih) podatkov za posamezno podjetje
- ▶ Možnost prikaza seštevka popravkov za konsolidacijo za vsa podjetja

The screenshot shows the 'Organisation' window with a tree structure on the left. The tree includes 'Skupina ABC', 'Poslovanje po dejavnostih', and 'Korekcija za konsolidacijo' with sub-items for five companies and five foreign entities. Below the tree, a table titled 'Izkaz poslovnega izida' (Income Statement) is displayed for 'Skupina ABC konsolidirano' (Consolidated Group ABC) in thousands of EUR. The table has two columns: 'Realizacija' (Realization) and values. The total consolidated result is 2.362.

Izkaz poslovnega izida	
Skupina ABC konsolidirano	
v tisoč EUR	
	Realizacija
A. Čisti prihodki od prodaje	25.709
I. Prihodki od prodaje proizvodov	11.047
II) Prihodki od prodaje storitev	13.988
III. Prihodki od prodaje blaga in materiala	673
B. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-150
C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0
Č. Drugi poslovni prihodki	19
D. Kosmati donos iz poslovanja	25.579
E. Poslovni odhodki	23.216
I. Stroški blaga, materiala in storitev	17.692
II. Stroški dela	3.550
III. Odpisi vrednosti	1.794
IV. Drugi poslovni odhodki	180
F. Poslovni izid iz poslovanja	2.362
G. Finančni prihodki	175
H. Finančni odhodki	1.492
I. Drugi prihodki	64
J. Drugi odhodki	1

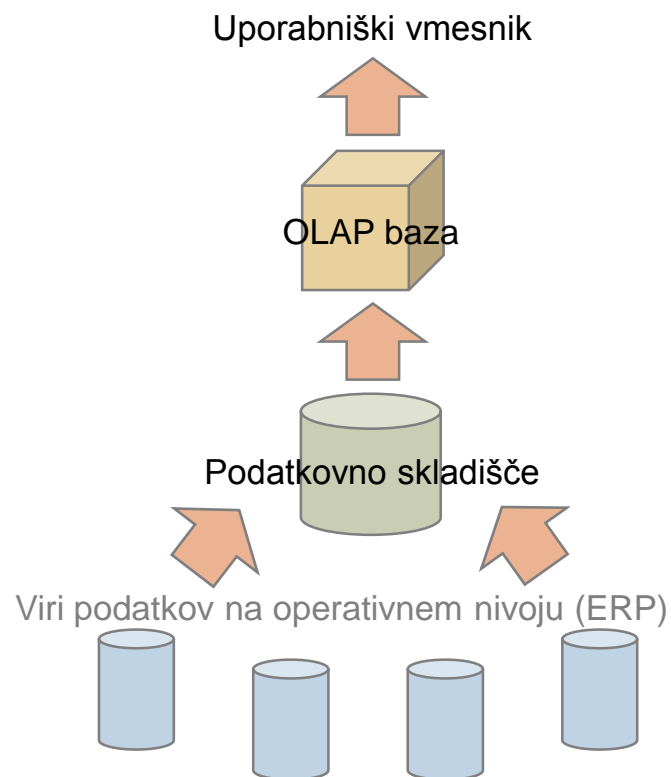
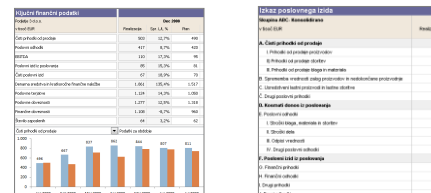
Viri podatkov za Ibisco MIS

- ▶ Glavni vir podatkov je operativni informacijski sistem v podjetju (ERP)
 - ▶ Glavna knjiga
 - ▶ Saldakonti
 - ▶ Fakturiranje prodaje
 - ▶ Druge operativne aplikacije
- ▶ Možnost ročnega vnosa podatkov
 - ▶ Podatki, ki v ERP niso na razpolago (npr. podatki o hčerinskih družbah v tujini)
 - ▶ Podatki, ki jih je iz ERP težko dobiti
 - ▶ Planski podatki
 - ▶ Lahko tudi iz strukturiranih Excel tabel
- ▶ V podatkovnem skladišču se zbirajo vsi potrebni podatki o poslovanju podjetja
 - ▶ Elementarni poslovni dogodki
 - ▶ Planski podatki



Podatkovno skladišče, OLAP in uporabniški vmesnik

- ▶ Podatkovno skladišče je osnova za MIS
 - ▶ Integrirana, nesprenjajoča in časovno segmentirana zbirka podatkov
 - ▶ Organiziran glede na informacijske potrebe managementa in poslovnih analitikov
 - ▶ Enotno in centralizirano podatkovno skladišče onemogoča nastanek “podatkovnega kaosa”
- ▶ Tehnologija večdimenzionalnih baz podatkov
 - ▶ Podpira analize v realnem času (OLAP)
 - ▶ Omogoča izredno hitre odzivne čase za dostop do podrobnih podatkov
 - ▶ Ibisco MIS temelji na tehnološki platformi Microsoft SQL Server Analysis Services
- ▶ Ibisco MIS Uporabniški vmesnik
 - ▶ Aplikacija za management
 - ▶ Izdelava lastnih poročil v Microsoft Excelu

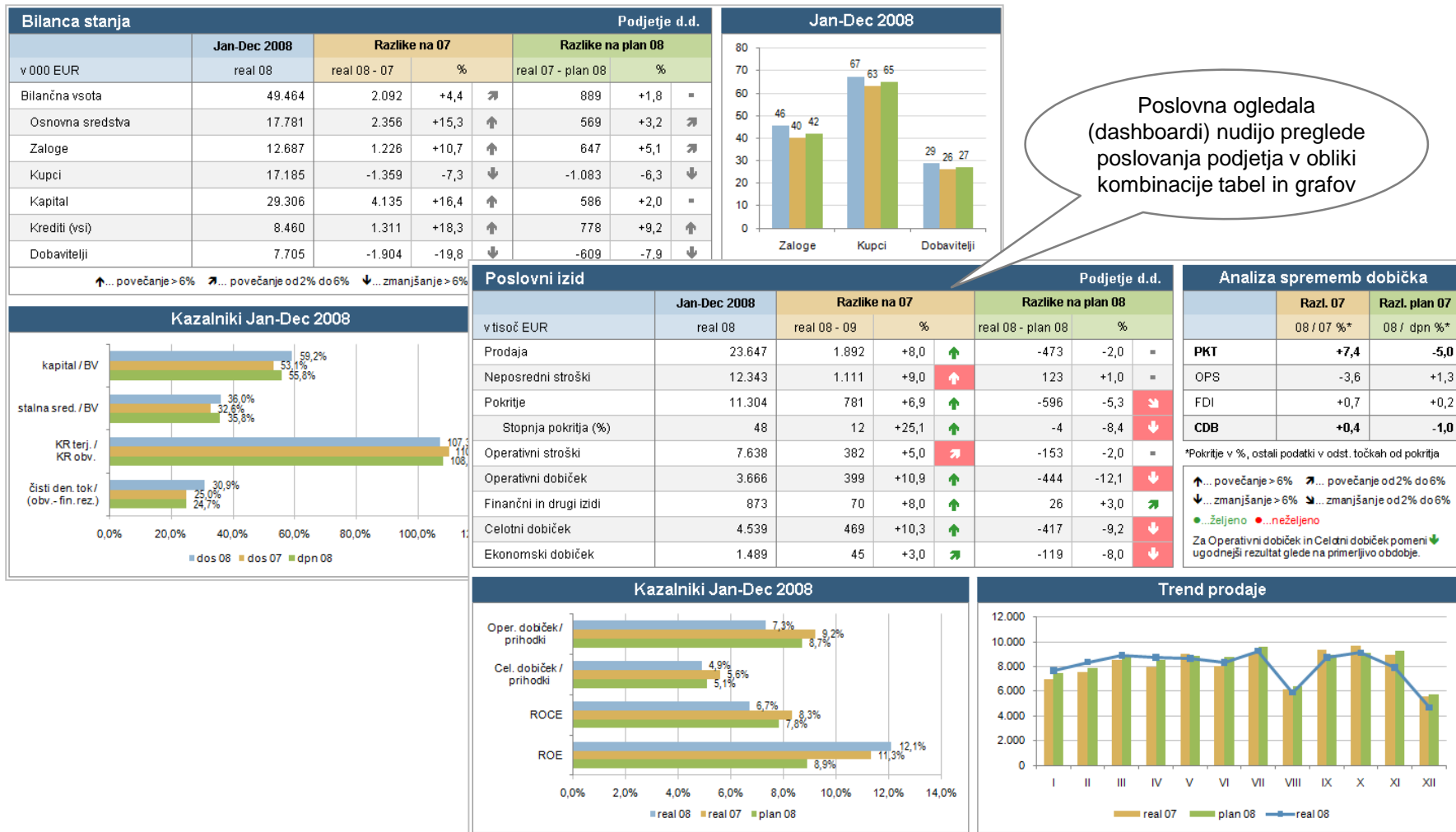


Zakaj Ibisco MIS?

- ✓ Poveča se kakovost poslovnih informacij, ki so osnova za odločanje
- ✓ Poveča se hitrost pridobivanja poslovnih informacij
- ✓ Zmanjšajo se tveganja v podjetju, uporabniki imajo na voljo enake informacije
- ✓ Zmanjšajo se stroški kontrolinga in ostalih finančnih funkcij v podjetju
- ✓ Izgradnja sistema na “ključ” v kratkem času

Primeri uporabe

Finančni modul – osnovni pregled poslovanja



Finančni modul - Izkaz poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida					
Podjetje d.d.	Jan-Dec 2008	Razlika na pr. leto		Razlika na plan	
v tisoč EUR	real 08	08 - 07	%	real 08 - plan 08	%
1. PRODAJA	96.202	-534	-0,6	-3.253	-3,3
a) proizvodi in storitve	86.465	-1.748	-2,0	-9.207	-9,6
b) blago in material	9.737	1.213	14,2	5.953	157,4
2. Sprememba zalog	1.122	-390	-25,8	1.122	
3. Usredstveni lastni proizvodi in drugi prih.	129	-323	-71,5	129	
3a. Interna prodaja	0	0		0	
4. KOSMATI DONOS iz poslovanja (1+2+3)	97.452	-1.247	-1,3	-2.003	-2,0
5. NEPOSREDNI STROŠKI	45.017	-1.252	-2,7	-2.948	-6,1
6. POKRITJE (4-5)	52.435	4	0,0	945	1,8
7. OPERATIVNI STROŠKI	37.516	570	-0,4	-660	-1,4
a) material in storitve	14.488	-254	-1,8	-175	-1,2
b) stroški dela					
c) amortizacija					
d) drugi poslovni odhodki					
e) interni stroški					

Finančne izkaze je možno spremljati na različne načine, npr. izkaz poslovnega izida po profitnih centrih

Ključni podatki po PC - Podjetje d.d.				
Jan-Dec 2008	Podjetje d.d.	PC1	PC2	PC3
v tisoč EUR	Realizacija	Realizacija	Realizacija	Realizacija
I. POSLOVNI IZID				
1. PRODAJA	96.202	33.528	23.109	18.254
2. Drugi prihodki iz poslovanja	1.250	33.084	-7.812	-8.896
3. Neposredni stroški	45.017	25.840	3.951	4.719
4. POKRITJE (1+2-3)	52.435	40.772	11.345	4.639
5. Operativni stroški	37.516	32.931	10.408	8.949
6. OPERATIVNI DOBIČEK (2-3)	14.919	7.841	938	-4.310
7. Finančni in drugi izidi	-1.026	66	-360	-344
8. CELOTNI DOBIČEK (4+5)	15.944	7.775	578	-4.654
9. Čisti dobiček	12.437	6.065	450	-3.630
II. Ekonomski dobiček				
Stroški kapitala	-2.078	-3.309	2.954	1.682
Ekonomski dobiček	16.997	11.150	-2.017	-5.992

Primer izkaza poslovnega izida na sintetičnem nivoju, z vsemi potrebnimi informacijami za finančni kontroling

Finančni modul - Bilanca stanja

Bilanca stanja					
Podjetje d.d.	31 Dec 2008	Razlike na 31.12.2007		Razlika na plan	
v tisoč EUR	Realizacija	08 - 07	%	08 - 07	%
SREDSTVA - AKTIVA	49.464	2.092	4,4	612	1,2
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	17.792	2.354	15,2	571	3,2
I. Neopredmetena osn. sr. in dolg. AČR	2	-0	-18,7		
II. Opredmetena osn. sr. in naložbene nepremičnine	17.779	2.356	15,3		
III. Dolgoročne finančne naložbe	11	-2	-15,1	1	
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	31.630	-261	-0,8	0,1	
I. Zaloge	12.687	1.226	10,7	482	3,8
II. Poslovne terjatve	18.889	-845	-4,3	-434	-2,3
III. Kratkoročne finančne naložbe	4	-1.221	-99,7	1	15,0
IV. Denarna sredstva	50	579	-109,5	-6	-12,6
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	42	-1	-2,0	42	3,7
OBVEZNOSTI - PASIVA	49.464	2.092	5,8	612	
A. KAPITAL	29.306	4.135	16,4	1.114	
B. REZERVACIJE	2.370	-655	0,1	-136	-5,6
C. OBVEZNOSTI	17.738	-1.424	-7,4	-368	-2,1
I. Dolgoročne obveznosti	80	-513	-86,5	-42	-5,3
II. Kratkoročne obveznosti					
D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE					

Ena od glavnih odlik MISa je možnost t.i. "kopanja v globino", kar omogoča hitro identifikacijo vzrokov sprememb v poslovanju podjetja

Postavke sintetičnega nivoja lahko razčlenimo do analitičnega nivoja; tako lahko zelo hitro alociramo vzrok deviacije na višjem nivoju

terjatve do kupcev

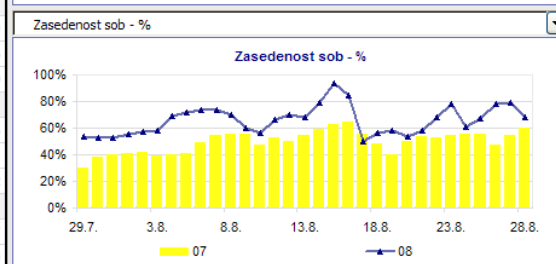
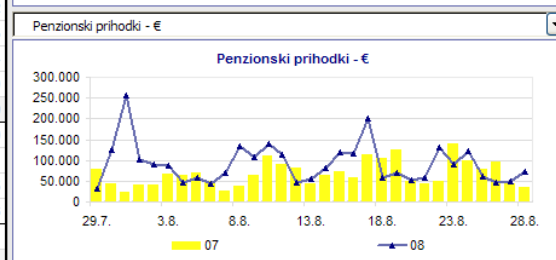
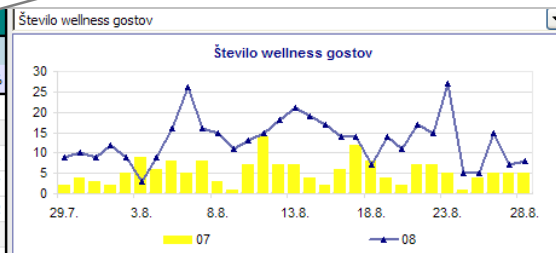
Podjetje d.d.	31 Dec 2008	Razlike na 31.12.2007		Razlika na plan	
v tisoč EUR	Realizacija	08 - 07	%	08 - 07	%
terjatve do kupcev	17.210	-1.417	-7,6	987	5,7
120000 Terjatve do domačih kupcev	2.727	-976	-26,4	30	1,1
120700 Kupci povezane družbe	298	-309	-50,9	15	5,1
121000 Terjatve do kupcev v tujini	8.769	-212	-2,4	780	8,9
121001 Kupci tujina	-29	-14	96,1	-2	7,3
121800 Terjatve do povezanih družb v tujini	5.525	137	2,5	166	3,0
121801 Kupci tujina	-88	-46	108,7	-2	2,5
125000 Terjatve za obresti do kupcev v državi	7	3	62,3	0	3,5

Prodajni modul

Celoviti pregled prodaje									
Podjetje d.d.	28 Avg 08			1 Avg-28 Avg 08			1 Jan-28 Avg 08		
vsi prodajni kanali, vse države, vsi tipi gosta	doseženo	08/07 %	08/pn %	doseženo	08/07 %	08/pn %	doseženo	08/07 %	08/pn %
I. FIZIČNA PRODAJA									
1. Nočitve	3.052	15,8	-12,4	100.627	16,8	3,1	548.766	13,7	
hotelske in APP nočitve	1.907	24,4	-2,3	59.786	28,2	9,4	343.527	20,6	-1,9
kamp nočitve	800	-0,2	-26,8	30.362	4,0	-0,7	139.966	3,8	-4,0
tujji APP - nočitve	345								
2. Prodane bivalne enote									
sobe in APP	990								
kamp prostori	285								
3. Druge storitve									
kopalci	4.293								
wellness	8								
4. Prihodi gostov	427								
5. Odhodi gostov	659								
II. PRIHODKI - skupaj									
hrana	7.959	1,							
pijača	11.109								
drugo	24.222								
III. KAZALNIKI									
1. Zasedenost - %									
sobe in APP	69,7								
postelje	72,9								

Kombinacija količinskih in finančnih podatkov, prikazanih po dnevih ali mesecih

Prodajno ogledalo - dnevno									
Podjetje d.d.	28 Avg 08			1 Avg-28 Avg 08					
	doseženo	08/07 %	08/pn %	doseženo	08/07 %	08/pn %			
I. FIZIČNA PRODAJA									
Nočitve	3.052	15,8	-12,4	100.627	16,8	3,1			
hotelske in APP nočitve	1.907	24,4	-2,3	59.786	28,2	9,4			
kamp nočitve	800	-0,2	-26,8	30.362	4,0	-0,7			
tujji APP - nočitve	345	14,6	-21,8	10.479	1,5	-15,2			
Druge storitve									
kopalci	4.293	2,9	-33,2	147.137	-13,4	-18,2			
wellness	8	60,0	-92,6	379	138,4	-87,5			
zdravstvene storitve - točke	517	-37,5	-85,0	18.859	-18,0	-80,4			
golf igralci	0		-100,0	0		-100,0			
Prihodi gostov	427	-2,7	-45,6	23.924	21,5	8,9			
II. PRIHODKI skupaj - v €									
Penzionski prihodi - PP	71.493	110,4	-19,9	2.423.435	24,0	-3,1			
Izvenpenzijski prihodi - IP	43.289	168,0	-34,7	1.733.951	93,4	-6,5			
Ostali prihodi	-2	-105,9	-100,0	36.725	-60,4	-65,6			
III. KAZALNIKI									
Zasedenost - %									
sobe in APP	69,7	14,9	5,6	69,4	26,5	5,0			
postelje	72,9	19,5	-0,6	81,6	23,2	11,3			
kamp prostori	49,7	-5,6	-32,2	63,9	3,6	-12,9			
Penzionski prihodi v € na:									
prodano sobo in APP	68,0	94,3	-15,4	77,6	1,0	-3,5			
hotelsko in APP nočitev	35,3	85,1	-11,3	35,8	2,7	-10,1			
kamp nočitev	5,3	-11,3	-50,5	9,3	8,4	-12,2			
PP in IP (brez kampa) v € na:									
prodano BE	111,7	105,7	-25,0	140,5	17,8	-5,7			
razpoložljivo BE	77,9	136,3	-20,8	97,5	49,0	-1,0			



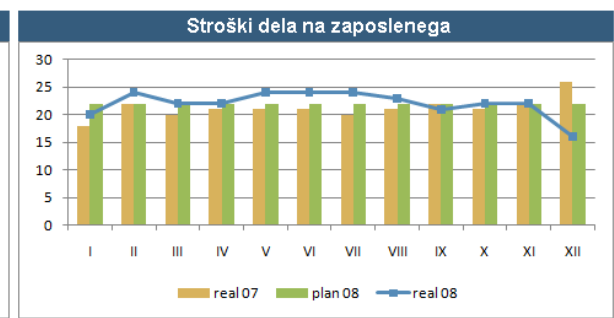
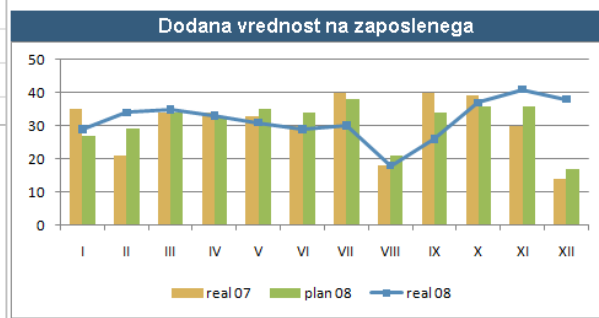
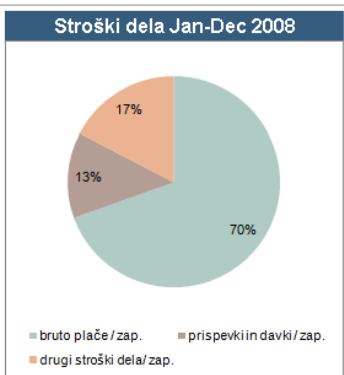
Kadrovski modul

Stroški dela						
Podjetje d.d.	Jan-Dec 2008	Razlika na pr. leto			Razlika na plan	
v tisoč EUR	real 08	08 - 07	%	real 08 - plan 08	%	
III. STROŠKI DELA						
1. Stroški dela - skupaj	19.147	1.350	7,1	-519	-2,7	
a) bruto plače - plačilna lista	13.475	968	7,2	39	0,3	
neto plače	8.906	560	6,3	-124	-1,4	
prispevki iz bruto plač	2.978	214	7,2	190	6,4	
dohodnina	1.591	194	12,2	17	1,1	
b) prispevki in davki na bruto plače						
prispevki na bruto plače						
davek na plače						
c) druge bruto plače						
d) drugi stroški dela						
2. Kazalniki						
a) stroški dela / zap.iz ur - na mes.						
bruto plače / zap.iz ur - na mes.						
plačilna lista / zap.iz ur - na mes.						
druge bruto plače / zap.iz ur - na mes.						
prispevki in davki na bruto plače / zap.iz ur - na mes.						
drugi stroški dela / zap.iz ur - na mes.						
PDPZ / zap.iz ur - na mes.						
prevoz na delo / zap.iz ur - na mes.						
prehrana / zap.iz ur - na mes.						

Kombinacija poslovnih ogledal in tabelarnih pregledov omogoča učinkovit kadrovski kontroling

Zaposleni							v tisoč EUR	
Podjetje d.d.	Jan-Dec 2008	Razlike na 07			Razlike na plan 08			
	real 08	real 08 - 07	%	real 08 - plan 08	%			
zaposleni (konec obdobja)	830	4	+0,5	=	-30	-3,4	🔴	
zaposleni iz ur (povprečje)	816	29	+3,5	🔴	-30	-3,4	🟢	
dodana vrednost / zaposleni	29	-1	-4,4	🔴	-3	-7,9	🔴	
od tega stroški dela (%)	78	8	+12,0	🟢	7	+9,4	🟢	
stroški dela / zaposleni	23	2	+7,1	🔴	0	+0,8	=	
bruto plače / zaposleni	16	1	+7,4	🟢	-1	-3,4	🔴	
prispevki in davki / zaposleni	3	0	+1,4	=	0	-2,2	🔴	
drugi stroški dela / zaposleni	4	0	+10,9	🟢	1	+29,8	🟢	

🟢... povečanje > 6% 🟡... povečanje od 2% do 6% 🟠... zmanjšanje > 6% 🔴... zmanjšanje od 2% do 6% 🟢... Željeno 🔴... neželjeno



O podjetju IBISCO

- ▶ Ibisco je vodilno podjetje na področju razvoja in trženja programske opreme za poslovne finance.
- ▶ Glavne usmeritve pri razvoju Ibisco programske opreme so enostavna, logična in zanesljiva uporaba, s ciljem povečanja kvalitete dela finančnikov ter znižanja stroškov.
- ▶ Vsi izdelki podjetja Ibisco so rezultat lastnega razvoja s pomočjo Microsoft® razvojnih orodij in so v celoti integrirani z Microsoft® Office.
- ▶ IBISCO d.o.o.
 - ▶ Dunajska 156, 1000 Ljubljana
 - ▶ Tel: (1) 534 5252/3/4/5
 - ▶ info@ibisco.com
 - ▶ www.ibisco.com

Copyright © 2000-2014 Ibisco d.o.o. Vse pravice pridržane.

Ibisco, Ibisco logotip, so registrirane zaščitene blagovne znamke ali blagovne znamke podjetja Ibisco d.o.o.

Vse ostale znamke so last njihovih lastnikov.